

## Hasta aquí

El autor, ubetense de proyección internacional, exdirector general de Mapfre y consejero de Mapfre Internacional, vicepresidente en España de Unicef y miembro de PROA, reflexiona –desde su experiencia y desde su amplia perspectiva global– sobre la importancia de recuperar el bienestar de los ciudadanos partiendo de reconocer la verdad de los hechos y actuando desde la regeneración ética, la responsabilidades social de los líderes políticos y empresariales, y desde la Educación.

### Juan José Almagro

MIEMBRO DE LOS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN  
DE MAPFRE GLOBAL Y MAPFRE INTERNACIONAL  
VICEPRESIDENTE DE UNICEF-COMITÉ ESPAÑOL y  
SOCIO DE PROA



*"Con el término bienestar me refiero a todas las cosas que ayudan a una persona y hacen que la vida sea buena. El bienestar incluye el bienestar material, como los ingresos y la riqueza; el bienestar físico y psicológico, representado por la salud y la felicidad; y la educación y la capacidad de participar en la sociedad civil a través de la democracia y el imperio de la ley."*

Esta reflexión del Nobel de Economía, Angus Deaton (*El gran escape*, 2015, su más reciente libro en español), seguramente coincide con las ilusiones que desde antiguo atesoramos muchos seres humanos, o con nuestros deseos cuando repasamos las bondades que le hemos pedido al curso que inicia su andadura o a los Reyes Magos o, vaya usted a saber, a los políticos que, después de prometernos todo/nada, deben ponerse a la tarea, dialogar, pactar y regir nuestros destinos en periodos de cuatro años. Sus desvaríos y sus silencios están llenos de huecos porque se han comprometido a todo y a mucho más, aunque probablemente ni se acuerden cuando llegue el momento, ocupados como están en que sus partidos (y algunos de sus líderes) no parezcan los malos de la película, en trazar líneas rojas que no se creen ni ellos mismos; y, eso sí, en hacer teatro, mucho teatro, amagar y no dar, defraudar a sus votantes y alcanzar acuerdos comprensibles/incomprensibles en los minutos de descuento cuando los que mandan de verdad les envían un postrer ultimatum: *"Tenemos ahora una clase superior global que toma todas las grandes decisiones económicas y lo hace con total indepen-*

*dencia de los Parlamentos y, con mayor motivo, de la voluntad de los votantes de cualquier país dado"*, escribió en 1999 el filósofo neoyorquino Richard Rorty; una afirmación que, años más tarde, el sociólogo Zigmunt Bauman, hizo suya con escepticismo y desesperanza cuando dejó escrito que el poder no lo controlan los políticos, y la política carece de poder para cambiar nada.

### NEGAR LAS EVIDENCIAS

Muchos dirigentes políticos o empresariales, da igual su clase y condición, se han dejado atrapar por el poder y las vanidades del cargo, del que deberían ser transparentes servidores. El poder por el poder es su mantra cotidiano, y han olvidado que ocupan sus puestos para gestionar la enorme fuerza transformadora que, en su propia esencia, encierran la empresa y la política. Y mienten, entre otras razones, porque están acostumbrados a mentir de forma reiterada y sistemática, y a transformar los hechos en retórica. Negar la verdad o mentir es siempre —cuando menos— una falta de respeto, pero así es la condición humana. Koyré dejó escrito que el hombre

***Cuando hace más de setenta años, Georges Orwell escribía que "decir la verdad es un acto revolucionario", probablemente estaba pensando en esta época nueva.***

ha mentido siempre, "se ha engañado a sí mismo y a los otros. Ha mentido por placer, por el placer de ejercer la sorprendente facultad de decir 'lo que no es' y crear, gracias a sus palabras un mundo del que es su único responsable y autor". Cuando hace más de setenta años, Orwell escribía que "decir la verdad es un acto revolucionario", probablemente estaba pensando —visionariamente— en esta época nueva que nos ha tocado vivir, llena de paradojas y contradicciones. Un tiempo en el que la sociedad se ha vuelto "líquida" y en la que los humanos, confundiendo progreso con velocidad, buscamos atajos desesperadamente y nos aferramos a un egoísta estilo de vida que nos ha hecho perder humanidad y sumergirnos en la corrupción y en la desigualdad, dejando a un lado la utopía y olvidando el supremo valor de nuestra propia existencia.

Por ejemplo, aunque en el discurso social, y desde hace algunos años, el término empresa haya sido canibalizado casi exclusivamente por la gran empresa, por la multinacional, todas las empresas —si quieren seguir siendo tales en el futuro— tienen en la **gestión responsable de su llamado 'capital humano'** la clave para conseguir la excelencia y no tanto el éxito, siempre pasajero. El empleador ha de entender que su personal es único, inimitable y, si está bien formado, un valor diferenciador frente a la competencia. Fomentar el orgullo de pertenencia, el compromiso y la retención del talento debería ser una prioridad. Las empresas necesitan líderes que vayan más allá de las jerarquías, que estén comprometidos; que sean fiables, creíbles y motivadores, cómplices y orientados hacia los demás; que escuchen, que dialoguen y sepan dar respuestas a las legítimas demandas de los ciudadanos. Que no busquen culpables, sino que sean capaces de gestionar equipos de personas con distintas habilidades. Que sepan garantizar la igualdad de oportunidades y la diversidad, y consagren el todavía incipiente proceso evolutivo de la conciliación desde un enfoque familiar hacia un cada vez más necesario equilibrio entre la vida personal/familiar y la profesional. La excelencia empresarial será una quimera, un imposible, si no ordenamos la formación y el desarrollo personal y profesional de los trabajadores, si no luchamos decididamente contra el

subempleo y el trabajo indigno, porque la primera obligación del empresario —además de dar resultados, crear empleo, ser innovador y competitivo— es ser decente.

### CRISIS DE TODA UNA CONCEPCIÓN DEL MUNDO

Hoy no padecemos solo la crisis del sistema capitalista, sino —como decía Sábato— de toda una concepción del mundo y de la vida basada en la deificación de la técnica y la explotación del hombre. Por eso los políticos nunca cumplen sus promesas electorales; al fin y al cabo se trataba sólo de promesas que ningún partido/gobierno es capaz de conseguir porque esto del bienestar desde el siglo XVIII lo recogen sin demasiado éxito y como principio inspirador todas las constituciones del mundo, y el artículo 13 de la española de 1812 lo incluyó expresamente —que hermosa quimera— como obligación: "El objeto del Gobierno es la felicidad de la Nación, puesto que el fin de toda sociedad política no es otro que el bien estar de los individuos que la componen".

Y a la exigencia del bienestar hay que volver, y a la recuperación de los valores éticos y espirituales de nuestros orígenes que hemos abandonado por el camino, y a la Educación, la fuerza espiritual que debe liderar el cambio huyendo de privilegios y ofreciendo igualdad de oportunidades, "Porque a fin de cuentas lo que hay es ignorancia de la ignorancia y manos ocupadas en lavarse las manos", como escribió la Nobel Wistawa Szymborska en su último y hermoso poemario: *Hasta aquí*. □

**La empresas necesitan líderes que vayan más allá de las jerarquías, que estén comprometidos; que sean fiables, creíbles y motivadores, cómplices y orientados hacia los demás; que escuchen, que dialoguen y sepan dar respuestas a las legítimas demandas de los ciudadanos.**

**"Hay que volver, y a la recuperación de los valores éticos y a la Educación, la fuerza espiritual que debe liderar el cambio huyendo de privilegios y ofreciendo igualdad de oportunidades,**

¿Qué está haciendo Jaén para abordar su propia crisis, evidente ya desde hace a, por dar una respuesta educativa diferente para cambiar su tendencia, retener a sus jóvenes y aplicar su talento en la economía provincial?

(Foto) Entrega de cheques-proa a los proyectos destacados en LINCE 2015



**Juan José Almagro** nació en Úbeda, ciudad Patrimonio de la Humanidad; está casado y tiene dos hijos y tres nietos. Doctor cum laude en Ciencias del Trabajo, es Licenciado en Derecho (especialista en Derecho Público) y Abogado; cursó estudios de Economía.

Es Vicepresidente de UNICEF-Comité español. Es Presidente de la Asociación Española de Directivos de Responsabilidad Social, DIRSE, patrono de la Fundación BEQUAL (Grupo ONCE) y miembro del Comité de Dirección de la Escuela de Doctorado de la Universidad de Granada. Vocal del Consejo Estatal de RSE.

En 2015 ha sido distinguido por la Universidad Católica de Córdoba con el doctorado Honoris Causa

Ha sido Director General de MAPFRE y Director General y Vicepresidente del Instituto de Acción Social de la Fundación MAPFRE. Es miembro de los consejos de administración de MAPFRE GLOBAL y de MAPFRE INTERNACIONAL, y consejero territorial de MAPFRE en Andalucía. Ha sido Presidente del consejo de la cátedra de Responsabilidad Social de la Universidad de Alcalá de Henares.

Ha sido presidente del patronato de la Fundación Antonio Gala. Escritor, articulista y conferenciante, es habitual columnista del diario económico "Cinco Días" y colaborador de "Diario Responsable". Ha publicado, entre otros, los siguientes libros:

*El reloj de arena, la mística de los Recursos Humanos* (2003); *Érase una vez... Jefes, jefazos y jefecillos* (2005); *Aproximación a la RS: reflexiones y propuesta de un modelo*, (2007); *El penúltimo escalón, el misterioso afán por ser directivo* (2008); *Responsabilidad Social, una reflexión global sobre la RSE* (coordinador y coautor, 2009); *Cincuenta+Diez, reflexiones desde la utopía* (2009); *Psicología del trabajo* (coautor, 2010); *Cuarenta a nada, reflexiones no venales*, (2012).



Arsenio Moreno, Javier Gámez y Diego Martínez en la presentación en Úbeda del libro "Diez años y Cinco Días" de Juan José Almagro, miembro de PROA.



## Pedro Olivares, viticultor en Jaén, enólogo de prestigio internacional

PROA cuenta con estupendos profesionales de diferentes sectores y, entre ellos, Pedro Olivares, un enólogo que elabora sus propios vinos biodinámicos (ecológicos y con técnicas tradicionales integradas) de alta gama en las tierras que heredó de sus abuelos en el Cortijo Los Lagartos, en el término de Benatae,

teniendo una bodega (El Tobar) en la aldea de los Llanos de La Puerta de Segura. Tras sus estudios en Burdeos (Francia) e Italia, asesora a numerosas plantaciones en Europa, California y Australia, ofrece catas de vinos y, ahora, produce sus propios caldos con proyección europea de alto *standing*.

